

# PRO **México** GLOBAL

Inversión y comercio



# MÉXICO-CUBA

Una relación histórica  
y un futuro a partir del interés común

Emb. Luis Cabrera C.  
Consejero Comercial en Cuba  
Mérida, febrero 18-19, 2014



«*La Historia cuenta.....*» (Enrique Krauze)

- Geografía e Historia explican la relación entre México y Cuba y la de ambos países frente al Mundo.
- La exploración de nuevas rutas a las Indias colocó a México y a Cuba sobre el mismo circuito comercial y cultural que unía a la metrópoli española con el Nuevo Mundo.
- Ambas naciones se construyen sobre un pasado colonial común, viven movimientos independentistas y revoluciones en tiempos distintos y se asoman al siglo XX que, en su segunda mitad, confirma un lazo político que hizo de México actor singular junto a Cuba. La ruta que trazó Cortés es la misma que, en sentido inverso, siguió el *Granma* cuatro siglos después.
- En la segunda década del siglo XXI, una renovada relación bilateral posibilita a ambos países la construcción de sinergias que los colocarían en posición privilegiada dentro de la economía global en la que la competitividad es determinante para el éxito o fracaso de cada actor regional.
- El grado de inserción de México en el mundo le permite una nueva singularidad: es el país que, de manera más clara, debería acompañar a Cuba en su reposicionamiento vigorizado en la escena económica internacional.



## MÉXICO Y CUBA, UNA NUEVA ETAPA

- La visita del Presidente de México, **Enrique Peña Nieto**, a Cuba, obedece a la decisión de su gobierno de fortalecer los vínculos entre ambos países.
- Este acercamiento abre oportunidades en el presente y se proyecta al futuro; responde a nuestros legítimos intereses y se funda en los principios de nuestra política exterior.
- La visita del Presidente de México a Cuba fue precedida por un trabajo sistemático y sólido que llevó a la actualización del marco jurídico de la relación bilateral con la firma de importantes acuerdos sobre: extradición, asistencia jurídica, comercio, revalidación de títulos, y acuerdos de cooperación en medio ambiente, turismo y con terceros países.
- El acercamiento México-Cuba tiene una proyección económica. Se da en un momento en que este país se encuentra en un proceso de actualización de su modelo, que ha sido saludado por numerosos países —la misma Unión Europea ha manifestado interés en un acercamiento—, e incluye la creciente participación de capital extranjero en áreas fundamentales de la economía, el estímulo a emprendedores privados locales, modificaciones en ámbitos como el uso y la tenencia de tierras agrícolas, cambios en materia hacendaria y la liberalización de permisos migratorios.
- Las inversiones mexicanas en Cuba ascienden a 730 millones de dólares y las autoridades cubanas han manifestado interés en que participen inversionistas en sectores tales como energía y energías renovables, construcción, industria azucarera, cítricos, forestal, minería, química, turismo.



## PERFIL DEL COMERCIO EXTERIOR DE CUBA

- Comercio Exterior>Sector determinante en la economía del país
- Cuba resintió el impacto de la última crisis económica internacional.
- Respecto al año anterior, en 2009 las exportaciones de bienes y servicios decrecieron 22.9% y las importaciones cayeron 7.4%. Posterior recuperación paulatina.
- Venta de servicios Profesionales: salud, ingeniería, informática y biotecnología se consolidan como la mayor fuente de divisas.
- Principales proveedores de Cuba (2011): Venezuela (42%); China (9%); España (7%); Brasil (5%); Canadá (3%) y México (3%)
- Los principales destinos de productos cubanos (2011): Venezuela (40%); China (13%); Canadá (12%); Países Bajos (11%); España (3%) y Nigeria (2%)

## LOS EFECTOS DEL BLOQUEO

El bloqueo económico, comercial y financiero de EUA a Cuba de hace más de 50 años ha sido crecientemente rechazado por la comunidad internacional, pese a lo cual no se ha logrado derribar una barrera que ha afectado de manera fundamental a la economía cubana (Resolución 67/4 de la Asamblea General de Naciones Unidas: “Necesidad de poner fin al bloqueo económico, comercial y financiero impuesto por los Estados Unidos de América contra Cuba”). La actual Administración del Presidente Obama ha planteado la necesidad de “un nuevo comienzo con Cuba”.



## Balanza Comercial entre México y Cuba (millones de dólares)

	2009	2010	2011	2012	2013	% 13/09
Exportación	250.8	307.3	356.4	387.1	372.6	48.5
Importación	13.1	17.8	17.1	16.5	13.8	5.3
Balanza	237.7	289.5	339.3	370.6	358.8	50.9
Comercio Total	263.9	324.1	373.5	403.6	386.4	46.4

Entre enero y diciembre de 2013 el intercambio de mercancías alcanzó 386.4 mdd, con un superávit para México de 358.8 mdd. Las exportaciones mexicanas totalizaron 372.6 mdd, mientras que las importaciones sumaron 13.8 mdd.

Las exportaciones mexicanas a Cuba durante los últimos cinco años han crecido a un ritmo mucho más dinámico que las importaciones de productos cubanos a México



## INVERSIÓN EXTRANJERA EN CUBA

Los datos disponibles de IED en Cuba son indicativos. Más del 50% de los proyectos de inversión en Cuba provienen de países de la Unión Europea, principalmente de España (turismo, petróleo, transportes, industrias varias, servicios financieros, suministro de aguas, cemento) y Canadá (turismo, energía y níquel).

Los sectores que concentran la IED son: Industria Básica (energía, minería y cemento), turismo, construcción, industria ligera, agricultura, industria alimentaria (bebidas) y tabaco. Se espera la próxima aprobación de una Nueva Ley sobre Inversiones Extranjeras que flexibilizará el régimen de inversión extranjera, dando seguridad al inversionista.

## INVERSIÓN MEXICANA EN CUBA

Se estima que el monto de las inversiones mexicanas en Cuba asciende a 730 millones de dólares. Dicho monto corresponde al registro de 17 empresas en los sectores del turismo, construcción, industria básica, industria alimenticia, industria azucarera y actividades agrícolas.



## INSTRUMENTOS JURÍDICOS MÉXICO - CUBA

- El marco jurídico que norma las relaciones económicas entre México y Cuba es uno de los más amplios que tenemos con cualquier otro país del mundo. Comprende acuerdos de comercio, inversión, promoción, turismo, energía, pesca, transporte aéreo, aduanas y minería.
- Acuerdo de Complementación Económica (ACE-51)

El 17 de octubre de 2000, México y Cuba suscribieron un Acuerdo de Complementación Económica (ACE-51) que regula la relación comercial entre México y Cuba y entró en vigor en 2001. En abril de 2012 se decidió iniciar negociaciones para la ampliación y profundización del ACE-51. Las negociaciones concluyeron en octubre del 2013 y dieron como resultado el aumento de 628 a 3,839 fracciones con preferencias arancelarias.

Los principales temas objeto de la negociación fueron: a) acceso a mercados; b) régimen de origen; c) obstáculos técnicos al comercio; d) medidas sanitarias y fitosanitarias; e) solución de controversias; f) cláusulas de salvaguardas; g) cooperación; y h) normativas institucionales.

Los principales productos de interés en la negociación fueron: agroindustriales, carne de ave, lácteos, embutidos, químicos, ron, tabaco, medicamentos e instrumentos y aparatos médicos, entre otros.





## OPORTUNIDADES DE NEGOCIOS EN CUBA

La actualización del modelo económico y la creación de zonas económicas especiales (ZED) son una oportunidad para incrementar el comercio y las inversiones de México en Cuba.

**El Puerto del Mariel es la primera de las ZED que busca atraer inversión extranjera y alta tecnología en áreas prioritarias como tecnologías limpias, TI, comunicaciones, industria farmacéutica, procesamiento de alimentos y bebidas, etc.**

Está ubicado a unos 50 km al oeste de la ciudad de La Habana, se concibe como un puerto central para la redistribución de cargas y descargas (*hub*), de líneas navieras de largo recorrido. La importancia estratégica de este puerto impactará toda la región del Caribe, incluyendo la costa este de los Estados Unidos.

Se aprovechará la localización estratégica del puerto para desarrollar una importante zona industrial, prevista en etapas, para atraer nuevas inversiones enfocadas a la exportación.



## OPORTUNIDADES DE NEGOCIOS EN CUBA

El gobierno busca aprovechar la localización estratégica del puerto y la mano de obra cubana dotada de una buena educación básica para desarrollar una importante zona industrial, prevista en etapas.

El puerto incluirá una plataforma de servicios de comercio exterior, una base logística para la exploración petrolera en la porción cubana del Golfo de México, una zona fabril para la industria ligera local y un centro de distribución nacional de mercancías, cuyo nombre oficial es Zona Especial de Desarrollo (ZED).



## **OPORTUNIDADES DE NEGOCIOS EN CUBA**

Operará el puerto la empresa PSA International de Singapur. Paulatinamente se construirán en esta Zona otras terminales portuarias.

Brasil tiene una importante participación en la etapa I del Proyecto Mariel, consistente en la construcción del puerto. El proyecto brasileño-cubano está previsto para ser completado en 2022, contemplando el desarrollo y exploración de petróleo en aguas profundas, además de la terminal de contenedores.

En las etapas II y III del Proyecto Mariel serían bienvenidos inversionistas mexicanos en el desarrollo de parques industriales, energías renovables, conectividad, construcción de vivienda, escuelas y naves industriales, industria alimenticia, envase y embalaje, biotecnología, industria farmacéutica.



## **OPORTUNIDADES DE NEGOCIOS EN CUBA**

Además de la ZED del Mariel, Cuba está interesada en atraer inversión extranjera en industria azucarera; producción de bebidas; industrias forestal, minera, química, petrolera, y especialmente turismo, en donde se busca ampliar la infraestructura hotelera a partir de nuevos campos de golf y el desarrollo inmobiliario en torno a estos para atraer a un turismo de altos recursos económicos.

Dentro del actual contexto político y económico ya mencionado, destacan dos próximos eventos:

- Una reunión empresarial México-Cuba la última semana de marzo, organizada por COMCE y la Cámara de Comercio de Cuba. Sesionarán en la Ciudad de México y en Mérida.
- Misión empresarial de México a Cuba, encabezada por el Secretario de Economía. Fecha a determinar en el mes de abril



Cuba es un país que ha iniciado ya una apertura económica gradual. El ritmo de este proceso depende más de factores políticos que estructurales.

Una relación histórica de entendimiento político entre México y Cuba, debería sentar las bases para un mayor acercamiento económico.

Para el empresario mexicano resulta de gran importancia el posicionamiento en un mercado emergente que apunta a ser uno de los más dinámicos del Caribe.

La ampliación del Canal de Panamá tendrá un efecto multiplicador del comercio en las regiones vecinas. Cuba se pone al día en el desarrollo de infraestructura portuaria a tono con aquel desarrollo.

Es probable que con los relevos generacionales en Cuba y en EUA, se supere el *impasse* político y se elimine el bloqueo a Cuba, dando paso a una avalancha de inversiones hacia la isla, y reactivación económica y comercial.

México debe recuperar el terreno perdido, y estar presente a fin de aprovechar las ventajas de la apertura de la economía cubana y de la indefectible reactivación económica a mediano plazo.

